



Nº 1, V. 9, enero-junio 2023/ Revista Científica Multidisciplinaria/  
ISSN: 2542-3037 <https://revistapt.edublogs.org/>



## PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN LOGÍSTICA COMUNAL EN LA CADENA PRODUCTIVA

### *Communal logistics management procedure in the production chain*

Wilfredo Enrique Oramas, investigador de la Academia de Ciencias Agrícolas de Venezuela (ACAV) (wilfredooramas@gmail.com) (<https://orcid.org/0000-0001-6040-6035>)

### RESUMEN

El presente estudio se propone un acercamiento con las comunas para aplicar la visión del procedimiento de gestión logística en la cadena productiva comunal en pro del sistema agroalimentario. La metodología se orientó al paradigma cuantitativo, de tipo descriptiva, para la recolección de datos se utilizó un instrumento abierto semi-estructurado con 20 ítems. De allí, que el procedimiento de gestión logística comunal, es una formación sobre el diagnóstico, caracterización, clasificación y creación del plan de acción comunal en el área productiva, con objetivos a corto, mediano y largo plazo impulsando que las comunas a un nivel de producción y transformación de bienes y productos por ellos mismos. La formación a las comunas, se orienta a una charla desde el contexto motivador, con un nivel conversatorio adaptado a su entorno, cuyo fin es que conozcan desde un contexto más coloquial las leyes del consejo comunal, con una participación directa. La población es de (33) comunas pertenecientes al estado Barinas, logrando concluir la formación tres comunas del municipio Barinas que se han integrado, para dar solución a sus necesidades mediante procesos de auto organización, participación directa y autogestión. Además, las personas que participan adquieren conocimiento en herramientas de planificación y organización como la FODA, CAME, con estrategias desde su experiencia empírica de manera que caractericen, clasifiquen sus comunas según la cantidad de eslabones que contengan de su cadena productiva en: producción, transformación, distribución, comercialización y consumo esto en pro del sistema agroalimentario.

### PALABRAS CLAVE

Gestión, logística, comuna, cadena productiva.

Recibido: 2023-02-14 /Revisado: 2023-04-17/ Aceptado: 2023-05-12/ Publicado: 2023-06-20  
/ Páginas 363 -



## COMMUNAL LOGISTICS MANAGEMENT PROCEDURE IN THE PRODUCTION CHAIN

### ABSTRACT

In the study, its objective was to make an approach with the communes to apply the vision of the logistics management procedure in the communal production chain in favor of the agri-food system. The methodology was oriented to the quantitative paradigm, of a descriptive type, for data collection an open semi-structured instrument with 20 items was used. Hence, the communal logistics management procedure is a training on the diagnosis, characterization, classification and creation of the communal action plan in the productive area, with short, medium and long-term objectives, promoting that the communes at the production level and transformation of goods produced by themselves. The training to the communes, is oriented to a talk from the motivating context, with a conversational level adapted to their environment, whose purpose is that they know from a more colloquial context the laws of the communal council, with direct participation. The population is thirty-three (33) communes belonging to the Barinas State, managing to complete the formation of three (3) communes of the Barinas Municipality that have been integrated, to provide solutions to their needs through processes of self-organization, direct participation and self-management. In addition, the people who participate acquire knowledge in planning and organization tools such as SWOT, CAME, with strategies from their empirical experience so that they characterize, classify their communes according to the number of links they contain in their productive chain in: production, transformation, distribution, marketing and consumption in favor of the agri-food system.

### KEYWORDS

Management, logistics, commune, productive chain



## INTRODUCCIÓN

El Procedimiento de Gestión Logística en la Cadena Productiva Comunal (PGLCPC) en pro del Sistema Agro Alimentario, se define en cuatro realidades complejas, donde primero se clasifica los fenómenos, predecir los eventos, controlar los fenómenos, esto con la finalidad de clasificar la cadena productiva de una comuna. De allí, que el objetivo fue realizar un acercamiento con las comunas para exponer la orientación de la visión del PGLCPC en pro del sistema agroalimentario. Con ello se realizó un procedimiento con fases que permite que las comunas clasifiquen, exploren sus comunas desde su experiencia empírica de su accionar en sus diferentes facetas para describir sus características, comprobar interrelaciones entre sus elementos y comenzar a describir el funcionamiento que se puede captar según la observación directa, la descripción inicial y tratar de comprender a través de charlas formativas su accionar en la logística productiva de sus comunas.

En este sentido, luego que las comunas explican su accionar, proceden a clasificar y explicar a fin de predecir su comportamiento, naturaleza, futuro del diagnóstico a realizar sobre su cadena productiva en: producción, transformación, distribución, comercialización y consumo esto desde el contexto agroalimentario. Lo que permitirá a las comunas tomar los beneficios directos del objeto de estudio, donde el procedimiento de la logística productiva permite ese control a través de los descubrimientos y del funcionamiento de las comunas.

A continuación, se presenta desde el contexto teórico del significado de los niveles de planificación logística en la cadena productiva, además, la gestión desde la planificación estratégica y operacional. Luego se presenta los materiales y métodos utilizados para la recolección de información. Continuando con los resultados y discusión, para cerrar con las



consideraciones finales presentando las fases del procedimiento de gestión logística comunal en la cadena productiva y sus aportes a las comunas.

## DESARROLLO

### Niveles de la planificación logística en la cadena productiva

En este punto desde el contexto teórico la planificación es un proceso sistémico iniciando desde el diagnóstico, caracterización, clasificación y creación de soluciones a un problema o necesidad de una empresa, sector educativo, y hasta a nivel personal en el ámbito cotidiano. La planificación a este respecto para Drucker (2002), como el centro de una sociedad es la institución para producir resultado, donde la gerencia es la técnica para lograr los resultados.

De esta manera, la planificación en el contexto comunal se establece desde una necesidad, y acto seguido, se desarrolla de la mejor manera dentro de un marco estratégico que permite identificar las prioridades y determina los principios funcionales. Para Saiz y Castañedo (2016):

“permite mejorar la calidad del análisis y contribuir a mejorar la competitividad de diversos productos promoviendo la definición de políticas sectoriales consensuadas entre los diferentes actores de la cadena. Posibilita la creación de un tejido articulado de organizaciones de producción, comercialización y distribución. Contribuye además a elevar la capacidad de respuesta, a las demandas de mercado a los niveles local, territorial, nacional y global, así como, al incremento de la calidad y escala de producción. Es en este marco que se desarrollan relaciones de confianza y equitativas entre actores y entidades” (p.100).

A este respecto, la planificación en la cadena productiva en el sector agroalimentario se orienta a esos productos que siembran las comunas



como un proceso productivo que luego será transformado o vendido como materia prima. Asimismo, para De Castro, Lima y Cristo (2003), una cadenas productivas según sus actores sociales o comunas sociales involucrados en diferentes eslabones de una cadena productiva, ya sea desde los sistemas productivos agrícolas, agropecuarios o agroforestales, quienes sirven como proveedores de servicios e insumos, o como industrias de procesamiento y transformación, además, de distribución y comercialización, o como consumidores finales del producto y subproductos de la cadena, en el cual pueden presentar un comportamiento cooperativo o conflictivo entre sí, en situaciones diversas para lograr la productividad en conjunto dentro de un proceso productivo.

En tanto, los niveles de planificación logística en la cadena productiva en pro de una sustentabilidad productiva y cooperativa de una concentración geográfica de comunas, donde se pueda constituir un vector sectorial para la productividad y competitividad que promueve el espacio de diálogo y concertación, para el diseño y puesta en marcha de acciones que contribuyan a mejorar y competir en los mercados internos y externos, así como para gestionar soluciones de manera conjunta de redes, que establezcan relaciones entre sus miembros, a fin de que puedan intercambiar conocimientos, experiencias, tecnologías que promueven diversos tipos de coordinación y colaboración para llevar a cabo en conjunto procedimientos logísticos comunales eficientes para una sustentabilidad en el sector agroalimentario.

### **La gestión desde la planificación estratégica y operacional**

La gestión es la capacidad e integración de procesos, en el cual un subconjunto en este caso particular de una cadena de suministro agroalimentario, que permita planificar, ejercer y controlar el flujo eficiente de almacenamiento, bienes, servicios e información relacionada desde el punto de origen hasta el punto de consumo.



Para Rabanal (2022), las empresas en el sector agroalimentario están considerando que una exitosa gestión, coordinación e integración de sus cadenas de valor determinará su éxito competitivo, es por ello, el interés de entender la logística como un medio, para que cada una de sus etapas se encuentran inmersos diversos procesos logísticos, los mismos que son muy similares a los procesos logísticos de cualquier otro sector: planeamiento, abastecimiento, almacenamiento, manipulación, distribución y logística inversa o de reversa.

Por ello, según Saiz y Castañedo (2016), la planificación estratégica, para el logro de un desarrollo sustentable, se orienta a establecer las formas de articulación productiva. De allí, que una buena planificación estratégica tiene como objetivo fundamental realizar un diagnóstico a cada comuna, en lo económico, tecnológico, social, ecológico, legal para crear los recursos necesarios que se utilizarán en el referido modelo de procedimiento de gestión logística propio, comunal (fábricas, almacenes, transporte, tierra para cultivo, capital humano, entre otros.), en función del logro del desarrollo sustentable.

En este sentido, de forma constructiva la planificación estratégica, una forma de dirección donde se defina conjuntamente las metas de la organización, en este caso de las comunas; las áreas principales de responsabilidad de cada individuo, en términos de los resultados que se esperan de él; y que utiliza estos parámetros como guías operativas para medir el desempeño (Baena, Sánchez, y Omar Montoya, 2003). Además, la aplicación, formulación de conceptos y estrategias, como principios estratégicos permite aumentar los niveles de competitividad, aplicando al diagnóstico organizacional, desde la construcción de mapas estratégicos, escenarios y otros instrumentos de la planificación estratégica empleados para la gestión de la conservación.



A esta razón, una planificación táctica estratégica es fundamental para disponer o hacer operativos los recursos situando a proyecciones a medio plazo, donde las comunas que conocen sus potencialidades, puedan crear un plan de acción con objetivo a corto, mediano y largo plazo con la finalidad de cumplir con su visión general de su comuna, esto a fin de manejar todos los bienes y servicios generados en el ámbito territorial de su comuna. Lo que lleva, a una planificación operacional desde la acción, ¿Quién hace qué?, apoyado con el conocimiento sobre la ley de economía comunal, que define las funciones de cada uno de la unidad productiva de cada comuna, dando responsabilidades a cada vocero por área, siendo su objetivo fundamental el conseguir una utilización eficiente de los recursos empleados, cuyo horizonte es siempre a corto plazo, medido en términos de semanas (Oramas (2022)).

En tanto, la gestión de una planeación estratégica, operacional logística en la cadena productiva, se trata de crear recursos a través de instrumentos estratégicos y operativos de integración para establecer la distribución de un producto o servicio, en este caso en el sector agrícola. Donde Aparicio, Gehlen, Romero y Vitelli (2019) citan a Gras y Hernández (2016), quienes aportaron el concepto agribusiness (agroindustria), señalando que desde las perspectivas vigentes en la época: el sector agrario debía superar la dicotomía agricultura-industria, y buscar su integración vertical y horizontal como cadena de valor, dando prioridad a la tarea de coordinación de los diferentes eslabones de la misma y tomando como punto de partida al consumidor.

## MATERIALES Y MÉTODOS

El estudio realizado se fundamenta en el paradigma cuantitativo desde el tipo descriptivo, donde se realiza charlas formativas para conocer las



comunas en lo referente a sus procedimientos de gestión logística comunal en la cadena productiva.

De allí, que se inicia con un diseño exploratorio donde Arias (2006) la define así: “La investigación exploratoria es aquella que se efectúa sobre un tema u objeto desconocido o poco estudiado, por lo que sus resultados constituyen una visión aproximada de dicho objeto” (p. 23). A ello, el estudio se orientó a recoger desde los actores de las comunas abordadas una mayor aproximación a la realidad del objeto; así mismo hace posible que sea punto de partida para profundizar, para plantearse interrogantes sobre el objeto.

Asimismo, el estudio desde el contexto descriptivo a nivel explicativo, donde el investigador al momento de compartir con las comunas del Estado Barinas puede tomar datos y describir desde la experiencia acerca de la situación, así como relacionar asertivamente las variables a explicar del fenómeno. Para Ramírez (2007) una investigación explicativa “son aquellos estudios cuyos objetivos están concentrados en la comprobación de hipótesis de relación causal entre variables, va mucho más allá de la búsqueda de una cierta relación o asociación entre factores y circunstancias” (p. 72).

Lo antes descrito desde la metodología utilizada se puede dilucidar desde las propias comunas del Municipio Barinas, ubicadas en el Estado Barinas, donde la población fue de 33 comunas y quienes culminaron con resultados exitoso tres (3) comunas: 1) Comuna socialista productiva sistema de riego Caroní, 2) Comuna Agro-turística Willian Lara y 3) Comuna socialista 13 de abril. De tal manera, en ellas se lograría estudiar la eficiencia y eficacia en los sistemas de gestión logística comunal en su cadena productiva agroalimentaria, esto como base diagnóstica para explicar la importancia de utilizar el procedimiento de gestión logística.

Continuando con la metodología, el estudio se basó en una investigación de campo, donde Martins y Palella (2012), la consideran como una investigación que “consiste en la recolección de datos directamente de la



realidad donde ocurren los hechos sin manipular o controlar las categorías”.  
(p.88).

De allí, que la aplicación desde la formación en PGLCPC , permite en el entorno a partir de una investigación de campo presentar estrategias donde la gestión logística dará el fortalecimiento de la gestión comunal de los voceros en las comunas del Municipio Barinas, Estado Barinas, con el propósito de recolectar la información directamente en la comunidad, además diagnosticar la situación dentro de esta, permitiendo así describir las funciones y procedimiento en la cadena productiva sea capaz de implementar un procedimiento de gestión logística comunal.

## **RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

El estudio se trató sobre la formación en el procedimiento de gestión logística comunal en la cadena productiva, en ella se inició con las comunas del Estado Barinas, para ellos se contactaron quienes estaban de acuerdo a recibir la formación, donde se fue cuadrando horarios y visitas, logrando tener contacto con 33 comunas en el Estado Barinas.

A continuación, se presenta una imagen con las fases construidas, desde la experiencia en materia de gestión logística y que fue modificado y adaptado a medida que se trabajaba con las comunas:



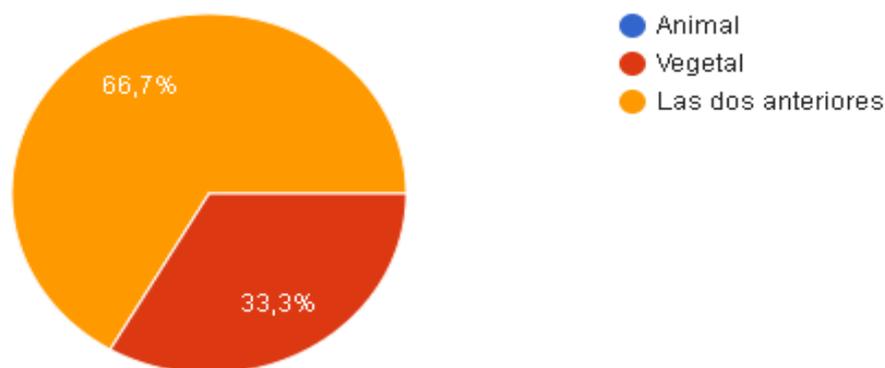
**Figura 1.**

Procedimiento de gestión logística en la cadena productiva comunal, en pro del sistema agroalimentario

La anterior imagen, representa ese procedimiento logístico en la cadena productiva, donde la constancia y asistencia permitió que tres comunas culminaran todas las fases, estas comunas fueron:

- Comuna socialista 13 de abril: en el cual pertenecen 6000 personas, un total de 9 consejos comunales, donde es importante destacar que asisten los voceros principales y todo aquel interesado. Cuya ubicación urbanización la cinqueña 2, parroquia el Carmen, Municipio Barinas, Estado Barinas, calle 19 cruce con 14
- Comuna socialista productiva Sistema de Riego Caroní: en el cual pertenecen 2400 personas, donde se encuentran 6 consejos comunales, además importante señalar que asisten los voceros principales y todo aquel interesado. La ubicación es en la parroquia toruno, Municipio Barinas, Estado Barinas.
- Comuna agro-turística Willian Lara: pertenecen 3000 personas, con 7 consejos comunales y asisten los voceros principales y todo aquel interesado. Ubicado en la parroquia Dominga Ortiz de Páez, Municipio Barinas, Estado Barinas.

Ahora bien, estas 3 comunas el tipo de producción agrícola a destacar que a nivel agrícola vegetal es de 33,3%, mientras que ambos el agrícola y el animal son de 66,7%:



**Figura 2**

Tipo de Producción de las comunas

Ahora bien, en cuanto a las potencialidades de la comuna, al estar presentes en las mesas de trabajo los consejos comunales de las tres comunas, donde se puede destacar que las mismas en total son 11.400 personas, de las cuales en total tiene en consejos comunales veintidós (22) consejos comunales y asisten los voceros principales de los 44 consejos comunales con el siguiente resultado:



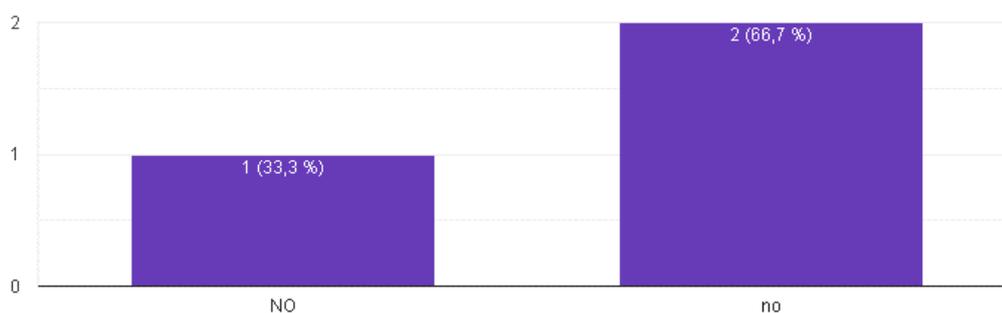
**Figura 3**  
Potencialidades de las comunas en el sector agroalimentario.

Visto de esta forma, el gráfico anterior muestra que las comunas al permitir conocer sus potencialidades, permite desde sus experiencias apreciar desde una FODA donde a los asistentes no se les indica y da la formalidad académica, esta estrategia permite que los asistentes no se vean vulnerados el no tener el conocimiento, pero si la información sobre sus potencialidades. De allí, la construcción de un plan desde el contexto sociocrítico necesario para obtener resultados de alta idoneidad para garantizar el rendimiento de las comunas en el procedimiento logístico en sus cadenas productivas.

A este respecto se les preguntó sobre ¿Cuáles son las actividades agrícolas realizadas en los últimos años? A esta interrogante la Comuna socialista 13 de abril, compuesta por 9 consejos comunales, que agrupa 6000 personas, respondieron que en el área agrícola han sembrado 25 hectórea, de arroz y 20 hectáreas de maíz amarillo con recursos financiados por el Ministerio del Poder Popular para la Agricultura y Tierras

(MAT). Sin embargo, las otras dos comunas indicaron que no han realizado siembras en conjunto, ni han recibido financiamiento. Mientras que al preguntar ¿Cuenta con tecnología (sembradoras, tractores, sistema de riego, entre otros)? Señaló la Comuna socialista 13 de abril, cuenta con toda la tecnología necesaria como sembradoras, tractores, sistema de riego, con la visión que la comuna se apoye. Asimismo, la comuna socialista productiva Sistema de Riego Caroní, indicaron poseen los siguientes implementos tecnológicos, sembradoras, tractores, sistema de riego, pero les falta trabajar en equipo y organizar proyectos para financiamiento. Por lo que la Comuna agro-turística Willian Lara, no cuenta con tecnología y abiertos a que se les capacite para su uso y realizar proyectos para financiamiento.

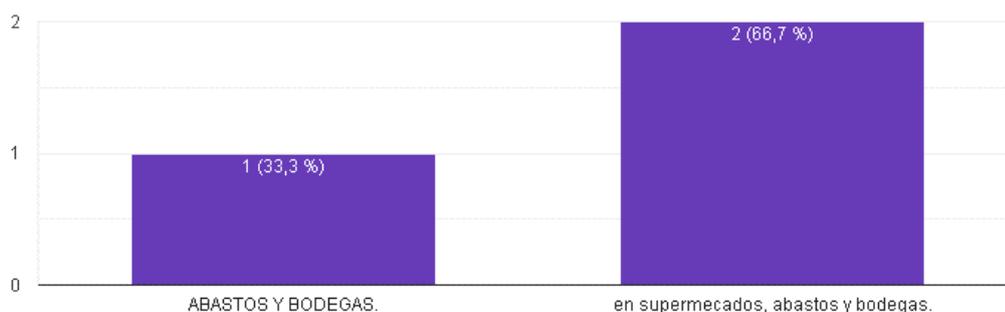
Por consiguiente, el PGLCP de las comunas al visitar 33 de las cuales 3 continuaron en la formación, asistencia, permitió conocer que estas comunas, cuentan algunos consejos comunales sistema de almacenaje, silos, almacenes, cava de frio, galpones que colocan a disposición si son financiados para trabajar cooperativamente. Asimismo, se les preguntó si ¿Cuenta con transporte para la comercialización y almacenamiento? Señalando:



**Figura 4**  
Cuenta con transporte para la comercialización y almacenamiento

El anterior gráfico evidencia que dos de las comunas cuentan con equipos para la distribución, mientras una no cuenta equipos de transporte,

además, al preguntar si consumen sus productos de la explotación agrícola y pecuaria que realizan indicaron que no son distribuidas a proveedores y su consumo se orienta a:



**Figura 5**

¿Dónde adquiere sus productos de consumo agrícola y pecuario?

Lo anterior evidencia, que desde un plan estratégico, operativo, a través del procedimiento logístico en la cadena productiva de las comunas, al lograr proyectos de financiamiento es necesario incluir a ellos mismos, un producto adquirido por sus propia comunidad genera confianza y aporte a la comunidad. A este respecto, al preguntar si cuentas con proyectos para fortalecer su producción, el 100% indicó que no, que si se mantienen en la formación se pueda realizar proyectos, por el Procedimiento de Gestión Logística en la cadena productiva comunal, se utiliza la matriz CAME con la finalidad de estudiar las acciones finales para corregir la FODA. Estas herramientas de análisis permiten que quien dicta la formación permita atacar las debilidades y transformarla en fortalezas.

## CONSIDERACIONES FINALES

El PGLCPC, que se visualiza en la Figura 1., fue elaborada a partir de la visita a las 33 comunas, logrando sistematizar con las 3 comunas que apoyaron el proyecto, ya que ellos vieron el potencial que pueden ser al



planificarse y organizarse en sus procesos productivos comunales, además, que los instruyan a desarrollar la autogestión de los bienes y servicios producidos en su entorno, y proyectarse en el ámbito territorial de las comunas.

De esta manera, la logística en la cadena de valor de las comunas, se orienta a un plan estratégico, operativo donde los materiales, bienes y servicio de su producción agrícola, pecuario, entre otros pueda llegar no solo a proveedores, sino hasta el consumo propio, pero de una manera eficiente, eficaz y efectiva, respondiendo a preguntas de ¿Qué? ¿Cómo? ¿Cuándo? ¿Dónde?, ¿Cómo nos ayudamos? en fin e procedimiento de la planificación logística, engloba la planificación estratégica, planificación táctica, y una planificación operativa, cuyas fases sirven para evidenciar potencialidades de las comunas y debilidades que se pueden transformar en fortalezas y oportunidades.

Ahora bien, a continuación se describe las acciones que se realizan en cada una de las fases del Procedimiento de Gestión Logística en la cadena productiva comunal en pro del sistema Agroalimentario, que se encuentra en la Figura 1:

- **Fase 1. Caracterización de la comuna:** esta inicia con caracterización de cada comuna, la dirección exacta de cada comuna, el estado, el municipio, la parroquia, cantidad poblacional, estructura organizativa de la comuna, número de consejos comunales que la conforman, localización de la comuna.( Delimitación de la comuna),cantidad de tierra disponible para la producción, capacidad instalada para el acopio de rubros bien sea materia prima o producto terminado, espacios disponible para la comercialización de rubros, estructuras disponibles para la formación y capacitación de los voceros comunales. cantidad de unidades de producción en la comuna.
- **Fase 2. Diagnóstico de la cadena productiva:** se realiza un diagnóstico en lo productivo, este diagnóstico se realiza utilizando



herramientas de planificación y organización ya existente en las ciencias económicas y administrativas como FODA, CAME, pero dándole un enfoque hacia lo comunal, diagnosticando y clasificando a cada comuna según la cantidad de eslabones que contengan de la cadena productiva o de valor, que son; producción, transformación, distribución, comercialización y consumo

- **Fase 3. Clasificación de la comuna en lo productivo:** Las comunas serán clasificadas en tres renglones
  - Comunas integrales
  - Comunas semi-integrales.
  - Comunas de consumo

Las comunas una vez diagnosticadas y clasificadas podrán crear planes de acción con objetivos a corto, mediano y largo plazo, podrán organizar, definiendo ¿quién hace qué? esta premisa está atada a la ley de economía comunal, ya que ella contiene las funciones de cada vocera y vocero permitiéndole realizar la gestión logística comunal de manera eficiente, eficaz y efectiva.

- **Fase 4. Planificación:** en él se realiza desde sus experiencias de cómo han realizado sus planificación para que a través del diálogo constructivo lograr realizar una planificación estratégica (que tenemos). Una planificación táctica (que hacer con lo que tenemos) y una planificación operativa ( construcción de un plan de acción.) Esto desde un plan de acción a:
  - A Corto plazo operativo
  - A Mediano plazo estructural
  - A largo Plazo desde la visión, autogestión, sustentabilidad.

Además, se da a conocer la Ley organiza de planificación pública y popular de Venezuela, si este procedimiento se quiere implementar en otro país se ubicará sus leyes en materia de planificación pública,



ya que todo país cuenta con una ley organizativa en pro de planificación para el avance del mismo. Por consiguiente, se trabaja la planificación táctica, en el cual se según el diagnóstico encontrado, se inicia una dinámica para ir corrigiendo debilidades, afrontando las amenazas, manteniendo y mejorando fortalezas, explotando oportunidades (CAME).

- **Fase 5. Organización desde las bases legales.** En este punto Venezuela cuenta con leyes que orientan la Ley orgánica del Sistema Económico Comunal (2012) y la Ley orgánica de los Consejos Comunales (2009), entre otras, en ella se establece la dirección, organización de las comunas y los consejos comunales, a fin de que tengan una orientación de la estructura organizativa de una comuna y de los consejos comunales, así como sus responsabilidades desde sus competencias y compromisos. De allí, que se realiza una dinámica desde su experiencia su realidad y después cómo debe ser, usando las leyes de base. Es en esta fase que se da lugar a la fase operativa, en el cual luego de debatido es sistematizado un documento para entregar responsabilidades a las diferentes vocerías de la comuna, según las leyes del poder popular, siguiendo la organización desde la consecución de recursos, tanto humano como material, para realizar las tareas asignadas, donde se realiza cronogramas de actividades a realizar del plan de acción acordado en la planificación, a fin de crear, ejecutar, controlar, evaluar y corregir el plan de acción de cada comuna.

En tanto, este procedimiento de gestión logística del sistema agroalimentario comunal es una propuesta de procedimiento logístico en la cadena productiva, sistematizada desde la experiencia, que se ha concretado para ayudar a las comunas a planificarse y organizarse desde adentro, con ideas desde un dialecto socio-crítico constructivista de los



voceros de cada comuna, pero con un método, herramienta o procedimiento estándar que no los confundan con palabras académicas, que el formador lleve una armonía al momento de dirigirse a personas con una trayectoria en llevar las comunas desde más de 10 años, que son personas del sector agrícola, sin embargo, a veces se encontró con comunas que reciben formatos y ordenes de todas parte, terminando en una gran desorganización y en algunos casos la decepción por lo que no continúan asistiendo sin entender hasta donde se puede llegar con el procedimiento, donde los beneficios se materializaran al terminar con constancia y desde una armonía de aprender a aprender.

## REFERENCIAS

- Aparicio, S., Gehlen, I., Romero, J., y itelli, R. (2019). Desarrollo rural y cuestión agraria. CLACSO.
- Arias, F. (2006). Mitos y errores en la elaboración de Tesis y Proyectos de Investigación. 3ra. Fideas G. Odón.
- Davis, J. y Goldberg, R. (1957). A concept of agribusiness, en American Journal of Agricultural Economics, 39 (4), pp. 1042-1045.
- De Castro, A. M. G., Lima, S. M. V., y Cristo, C. M. P. N. (2002). Cadena productiva: Marco conceptual para apoyar la prospección tecnológica. Revista Espacios. Asociación para el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología, DECITEC. Caracas. Vol. 23
- Drucker, P. (2002) La gerencia en la sociedad del Futuro (traducción Jorge Cárdenas), Grupo Norma (eds.), Bogotá.
- Leyes Orgánicas de Planificación Pública y Popular (2014) Gaceta Oficial N° 6.148 Extraordinario del 18 de noviembre de 2014
- Leyes orgánicas del Sistema Económico Comunal (2012), Noviembre. Gaceta Oficial N° 6.011



- Leyes orgánicas de los Consejos Comunales (2009). 26 de noviembre. Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela
- Martins, F., y Palella, S. (2012). Metodología de la investigación cuantitativa. Caracas: Fedupel.
- Rabanal Sotelo, C. (2022). Propuesta de mejora en la gestión logística para incrementar la rentabilidad de una empresa agrícola, Trujillo 2020.
- Ramírez, H. (2007). Retorno a la idea. Elementos metodológicos para la construcción de conceptos propedéuticos de investigación contable. *Lúmina*, 8, 43-57.
- Saiz, V. I. A., y castañedo, M. F. (2016). El Enfoque de cadenas productivas y la planificación estratégica como herramientas para el desarrollo sostenible en Cuba. *RIPS: Revista de Investigaciones Políticas y Sociológicas*, 15(2).